

「会社にお金が残らない本
当の理由」岡本史郎
2020 / 02 / 23 (https://
tonarinoatsuo.com)

part1 システムを知っているか

- 経営とは、利益を最大化すること
- 銀行預金金利よりも低いとすると、役員報酬を得る資格はない
- ビジネスの世界
 - どんなシステム?
 - どうすればシステムを利用できるか?
 - システムを見方につけるには?
 - とにかかっける
- ゲームのルール
 - 参加するためには、正しい利用回数を身につける
 - 勝つには、システムについて自分の強みで考える
- 再投資のために一月でも多くお金を残す
- 役員報酬はただの仮払い → 役員報酬10M、内部留保3M、税金2M、残り5M → これが給料

part2 7つのシステムの正体

- ①収入 ビジネスを拡大させる方法
 - ①お客の数を増やす → テラサで集客 → 買う顧客を増やす → 中小企業はそこそこ金でやる
 - ②お客の一人について平均販売数量を増やす → 買う顧客の平均販売数量を増やす
 - ③お客の購入回数を増やす → コントロールすべき20%の経営者は「人件費、利息、リース料、家賃、税金、保険など」 → 会社が休みでもかかる経費
- ②支出 経費を80:20の法則で考える
 - 良いコスト削減の前 → 高金を払わない → 経費で落ちないから → 365日かかる経費は徹底的に節約
 - 悪いコスト削減の前 → 内装は大家さんに → 内装すると減価償却費になって経費で落ちない
 - 悪いコスト削減の前 → 電気代や文房具代をケチる → 社員の士気が一気に落ちる → せこい経営は経費の印
- ③借入 借入の原則
 - リスクの低い借入をする → 絶対に5%でとわかっていれるもレバレッジ
 - ×ビジネスの拡大 → 借入金が増える → ビジネスが拡大すれば利益も拡大し、運転資金に回せるはず
 - 日本の民法は債権者主義 → 貸した人の保護が優先される
 - 返済方法 → 返済が苦しくなったら → 一括、総額の延滞 → 交渉でリスクは可能だ
- ④税金 借入の帝王
 - 経費は少しでも多い方がいい
 - 税金を支払うための耐用年数 → 減価償却 → 単は経費で一度には落とせない → 4年かけて分割する → 耐用年数が短ければ取り戻し、経費にすることができる
 - 長い耐用年数の弊害 → 社会保険料の税率はもらっている給料の約22% (課税済額) → 実際は、中小企業の社長ならば会社も自分のものなので、全部負担している
- ⑤決算前 粉飾決算
 - ゴロゴロの音、帳簿上は300万円 → 隠すだけでも100万円 → マイナス100万の負債が50万で帳簿計上 → 粉飾
 - 決算書のソニ化 → ○固定資産 → レシートと2M、5年経過するも期限の耐用年数20年だと決算書上の価値は2.5M → 耐用年数8年の現実的な数字だと13M → ソニ化は5年で10M → 10Mも多く建物の価値を認識 → 10Mも多く利益の算計を勘違いしている
 - 決算書の利益 → 税法によって算出された税金を計算する為の数 → 税金の世界では所得
 - 未当の利益 → 税金を計算するための数字と別に出さなければならないが、会計事務所はしない → 法人税申告書、決算書、税務基準決算書
- ⑥価格 価格とはストレッチ
 - 低価格戦略の経営者 → みんな安売りしているからしょうがない
 - 高価格戦略の経営者 → 高い価格で売ったために色々教えてやってみよう
 - 中小企業に低価格戦略は無理 → 高い期待値 → 高価格 → 満足度 → お客との良い関係 → 中小企業は高価格戦略しかない → 自分にストレッチをかける。低価格が努力していない証拠
- ⑦リスク 損切りタイミング
 - 本業以外での勝負はリスク → 勝れない分野では判断できない → 前向き事を考えるのは本業がうまくいかないことからの逃げ

part5 ビジネス万有引力の法則

- 一つのビジネスを大きくする時代は終わった → 投資報酬の法則
- 収穫が増えたと効率が高まる → 1:3:5の法則
- 売上10M、50M、50Mで振り幅がある
- 夢は遠くない → ビジネスとは利益を最大化すること → ブッシュカートのビジネス
- 3つの戦略、7つの打ち手 (マーケティング) → 3x7
- 最初の打ち手は失敗する → 歴史を繰り返すことにヒントがある → 喫茶店よりカフェの方が良い → 新しいものは良い

part4 合法的な裏金の作り方

- 役員報酬とは、税金が最も安くなる金額に決められる → 役員報酬は額税
- 役員報酬は給料ではなく、ただの数字 → 役員報酬は給料ではなく、ただの数字
- 役員報酬は社長のお金ではない → 合法的な裏金 → 役員報酬は社長の金ではない
- 役員報酬は社長の金ではない → 合法的な裏金 → 役員報酬は社長の金ではない
- 役員報酬は社長の金ではない → 合法的な裏金 → 役員報酬は社長の金ではない
- 役員報酬は社長の金ではない → 合法的な裏金 → 役員報酬は社長の金ではない

part3 知っておくべき4つの数字

- 役員報酬はたまたまの数字 → 役員報酬はたまたまの数字
- 役員報酬はたまたまの数字 → 役員報酬はたまたまの数字
- 役員報酬はたまたまの数字 → 役員報酬はたまたまの数字
- 役員報酬はたまたまの数字 → 役員報酬はたまたまの数字

660で一流企業と勝負する

- 660で一流企業と勝負する
- 660で一流企業と勝負する
- 660で一流企業と勝負する